



# **HRVATSKE ŠUME - NAJVEĆE OBNOVLJIVO BOGATSTVO REPUBLIKE HRVATSKE**







# **HRVATSKE ŠUME - NAJVEĆE OBNOVLJIVO BOGATSTVO REPUBLIKE HRVATSKE**

**Izdavač:**

**"Hrvatske šume", javno poduzeće za  
gospodarenje šumama i šumskim**

**zemljištem**

**u Republici Hrvatskoj, p. o. Zagreb**

**Direkcija Zagreb,**

**10000 Zagreb, Lj. F. Vukotinovića 2**

**Telefon: +385 1 448 611**

**Telefaks: +385 1 4551 138**

**Za izdavača:**

**Anđelko Serdarušić, dipl. inž.**

**Urednik:**

**mr. sc. Božidar Tomičić**

**Lektor:**

**Zdenka Šemper, prof.**

**Grafička obrada:**

**Ratko Matošević, dipl. inž.**

**Dizajn naslovnice:**

**Ivica Družak, "Finale"**

**Naklada:**

**500 primjeraka**

**Tisak:**

**X-PRESS**

**Zagreb, 1996.**

---

## SADRŽAJ

PROSLOV .....	1
OSNUTAK I ORGANIZACIJA "HRVATSKIH ŠUMA" .....	4
PROIZVODNE DJELATNOSTI .....	7
UZGAJANJE ŠUMA.....	7
RASADNIČARSKA PROIZVODNJA I SJEMENARSTVO .....	12
EKOLOGIJA I ZAŠTITA ŠUMA.....	15
UREĐIVANJE ŠUMA.....	18
LOVSTVO .....	19
ISKORIŠTAVANJE ŠUMA.....	21
PRODAJA DRVA.....	25
INFORMATIKA I SUSTAV VEZA.....	28
PLANIRANJE .....	31
ZAPOSLENI .....	32
RAZVOJ I ISTRAŽIVANJE .....	34
OSNOVNE SMJERNICE RAZVOJA .....	34
ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKI RAD .....	35
PRETVORBA I PREUSTROJSTVO .....	36
OBNOVA I UKLANJANJE RATNIH ŠTETA.....	36
INTERNA KONTROLA I REVIZIJA.....	37
OSIGURANJE IMOVINE I OSOBA.....	38
SAŽETAK RADA "HRVATSKIH ŠUMA" 1991.-1995.....	39
BUSINESS REPORT 1991-1995 SUMMARY.....	42
GESCHÄFTSBERICHT 1991-1995 ZUSAMMENFASSUNG.....	45



# PROSLOV

Upravni odbor "Hrvatskih šuma", p.o., Zagreb, na 4. sjednici, koja je održana 13. ožujka 1996., pod točkom 4. primio je na znanje izvješće o poslovanju "Hrvatskih šuma", p.o., Zagreb, za godinu 1995.

Objavom naturalnih i financijskih pokazatelja o radu poduzeća u izvješću upoznaju se osnivač, naša javnost i radnici poduzeća s rezultatima poslovanja "Hrvatskih šuma" godine 1995., ali i s nekim bitnim usporednim podacima za godine 1991., 1992., 1993. i 1994., kao i sažetkom Poslovnog izvješća 1991.-1995. radi što potpunijeg prikaza rada poduzeća.

Iz cjelokupnog izvješća vidljivo je da su "Hrvatske šume" provedbom stabilizacijskog programa Vlade Republike Hrvatske, svojim ukupnim radom u temeljnoj djelatnosti, gospodarenju šumama i šumskim zemljištima (čl. 8. Zakona o šumama), ostvarile planirane radove i poslovne rezultate.

"Hrvatske šume" izdvojile su za proširenu biološku reprodukciju (PBR) zakonom propisanih 3 %, a za jednostavnu biološku reprodukciju (JBR) izdvojena su prema čl. 68. ZOŠ-a po stopi za jednodobne šume  $20+3=23$  %, a za preborne šume i šume na kršu prema zakonskoj stopi 15 % od prihoda ostvarenog prodajom drva. Sredstva uložena u biološku reprodukciju šuma (JBR i PBR) godine 1995. iznose 289,3 milijuna kuna ili 22 % od ukupnih rashoda poduzeća, a investicijska ulaganja u prometnice, strojeve i opremu ostvarena su s 91,1 milijun kuna ili 7 % od ukupnih rashoda poduzeća.

Sva navedena ulaganja i financiranje proizvodnje materijala, usluga i plaća obavljena su isključivo vlastitim sredstvima, iako uz znatne poteškoće izazvane nelikvidnošću poduzeća, kojoj je uzrok sporo pritjecanje novca od drvne industrije kao najvećeg našeg kupca.

Urod žira hrasta lužnjaka i kitnjaka godine 1995. bio je osrednji.

Prikupljeno je 1 209 tona žira hrasta lužnjaka i 189 tona žira hrasta kitnjaka što je omogućilo podsijavanje u sastojine, ali i proizvodnju sadnica.

Sjeme u pravilu doraduje suvremena trušnica u Šumarskom institutu Jastrebarsko. Rasadnici su opremljeni pogonskim agregatima za vuču i nošenje suvremenih rasadničarskih priključaka, a nabavi uzgojnih radnih sredstava dana je izrazita prednost.

Izgrađeno je 90,3 km donjeg stroja i 86,2 km gornjeg stroja šumskih cesta, te 320,1 km protupožarnih prosjeka s elementima šumskih cesta. Protupožarne su prosjeke, uza sve ostale mjere zaštite, bitan doprinos očuvanju naših šumskih ekosustava.

"Hrvatske šume" danas posjeduju 13 669 km tvrdih šumskih cesta, što iznosi oko 50 % svih javnih prometnica kojima upravlja JP "Hrvatske ceste".

Izgrađene šumske prometnice bitno utječu na razvoj šumarstva, a značajne su i za ukupno gospodarstvo i "prohodnost" države.

Broj zaposlenih ustalio se na približno 10 000.

Ostvarena prosječna plaća po radniku godine 1995. iznosila je 1 791 kunu, što je za 46 % više nego 1994. No, mora se istaknuti da plaće ipak zaostaju za onima u gospodarstvu Republike Hrvatske, što nije dobro s obzirom na radne uvjete u šumarstvu.

U znanstvenoistraživački rad uloženo je 6,9 milijuna kuna, što čini 0,8 % od prihoda ostvarenog prodajom drva, čime je ostvaren cilj postavljen u planu za 1995. godinu.

Razvoj poduzetništva jedno je od temeljnih opredjeljenja "Hrvatskih šuma", što je definirano i Programom razvoja (1991.-2025.).

Radovi u uzgajanju šuma i građevinarstvu ostvareni su s više od 50 % u privatnom poduzetništvu. Sječa i izrada koju izvode poduzetnici i mjesno pučanstvo samoizradom ostvarena je s 38 %, privlačenje s 51 %, prijevoz drva s 49 %.

**Prihvatanje poslovnog izvješća za 1995.**

**Ostvaraj planiranih rezultata i mjera Vlade RH**

**Ulaganja u biološku reprodukciju i investicije**

**Osiguranje sjemena i sadnica**

**Uzgojna i rasadničarska oprema**

**Izgradnja prometnica i zaštita ekosustava**

**Šumske prometnice**

**Zaposlenost**

**Rast i zaostajanje plaća**

**Znanstvenoistraživački rad**

**Razvoj i poduzetništvo**

**Poduzetništvo se ne  
može stihijski razvijati**

No, valja reći da privatno poduzetništvo dobrim dijelom i kvalitetno nazaduje u tehničko-tehnološko-organizacijskom pogledu. Razlozi su takvu stanju što poduzetnici rade s opremom koja je kao stara i zastarjela kupljena uglavnom od "Hrvatskih šuma". Također treba znati da rad u šumi uza svu težinu donosi malu dobit, pa poduzetnici izbjegavaju porezne obveze i provedbu zakonskih obveza s područja zaštite na radu i radnih odnosa. Jačanjem državne kontrole raste cijena poduzetničkog rada.

Godine 1995. drvni sortimenti prodavali su se u skladu sa zaključcima Vlade Republike Hrvatske od 24. veljače 1994. ovako:

**Način prodaje drva**

	Ostvareni prihod	Prodana količina
- javnim nadmetanjem za domaće tržište	20,7 %	13,8 %
- javnim nadmetanjem za inozemna tržišta - izvoz	13,5 %	7,7 %
- ugovorima s dijelom drvne industrije - finalistima	52,7 %	42,8 %
- maloprodajom i veleprodajom	13,1 %	35,7 %
<b>UKUPNO</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

**Pretvorba**

U očekivanju posebnog Zakona o pretvorbi i preustrojtstvu javnih i državnih poduzeća, pretvorba nešumarskih djelatnosti u d.o.o. u 1995. nije ostvarena.

**Obnova Hrvatske**

U obnovu, uklanjanje ratnih šteta, naknade za sudjelovanje naših djelatnika u HV-u i MUP-u te za pomoć u građi i ogrjevu "Hrvatske šume" uložile su 50,1 milijun kuna. Školovanju i stipendiranju djece poginulih branitelja te zapošljavanju invalida i prognanika daje se izuzetno značenje.

**Interna kontrola i  
revizija**

Zaključkom Vlade Republike Hrvatske od 28. travnja 1994. ustrojena je Služba za internu kontrolu i reviziju u "Hrvatskim šumama", a počela je djelovati 1. lipnja 1994.

Tijekom godine 1995. obavljani su sljedeći poslovi kontrole: stanja biološke reprodukcije šuma, iskorištavanja šuma, ispravnosti knjiženja troškova investicijskog i tekućeg održavanja, usklađivanja potraživanja od kupaca, obračuna kamata kupcima, te redosljeda i roka plaćanja dospjelih obveza prema dobavljačima, kao i rad s Državnim uredom za reviziju, koji je obavio reviziju financijskog poslovanja i temeljnih financijskih izvještaja "Hrvatskih šuma" za godinu 1994.

**OČEKIVANA PROCJENA POSLOVANJA "HRVATSKIH ŠUMA" GODINE 1996.**

Na osnovi rezultata ostvarenih godine 1995. i Programa razvoja "Hrvatskih šuma", mjera Vlade Republike Hrvatske za provedbu stabilizacijskog programa te temeljnih naznaka poslovanja 1996. poduzet će se određene mjere:

- provedba jedinstvene poslovne i financijske politike,
- restrukturiranje organizacije poslovanja (tehnoško, kadrovsko i financijsko),
- intenziviranje razvoja poduzetništva u izvođenju svih djelatnosti poduzeća nadmetanjem,
- unapređenje tržišnih odnosa s drvnom industrijom uz provođenje sustava nadmetanja u prodaji,
- pretvorba radnih jedinica nešumarske djelatnosti u skladu s politikom Vlade Republike Hrvatske,



- izdvajanje za znanstvenoistraživačke radove oko 1 % od vrijednosti prodanog drva,
- završetak izrade šumskogospodarske osnove područja godine 1996.-2005.,
- završetak izrade srednjoročnog plana poslovanja godine 1996.-2000.,
- tijekom jeseni 1996. početak realizacije "Projekta obnove i zaštite obalnih šuma po kreditu Svjetske banke",
- organiziranje proizvodnje na oslobođenim područjima Hrvatske s porastom proizvodnje od 10 %,
- sudjelovanje u obnovi porušene zemlje i razvoju novoga hrvatskog gospodarstva, te osiguranje trajne skrbi za obitelji poginulih hrvatskih vojnika i invalida domovinskog rata i invalida rada "Hrvatskih šuma",
- provođenje u život *Programa sanacije šuma*, kao i osiguranje sadnica, nužne mehanizacije, radne snage i financijskih sredstava. Prema stanju godine 1994., radovi na sanaciji povećavaju prosječno godišnje osnovne šumskouzgojne radove s indeksom rasta:

- priprema staništa	1,46
- sjetva i sadnja	1,73
- njega pomlatka	1,31
- zaštita od bolesti i štetnika	1,16

S nadom u mir i oslobođenje - mirnu reintegraciju još okupiranog istočnog dijela Hrvatske, vjerujemo u predanost svih zaposlenih u "Hrvatskim šumama i ostvarenje planskih zadataka kao prilog napretku poduzeća i Domovine.